

# Tipos de Planejamento

**Profa. Marta Valentim**



**Marília  
2019**



# Tipos de Planejamento

---

## Quanto à natureza:

- Planejamento Estratégico
- Planejamento Tático
- Planejamento Operacional

## Quanto aos objetivos e metas organizacionais:

- Planejamento Permanente (Políticas)
- Planejamento de Uso Único (Programas/Projetos)

## Quanto ao tempo:

- Planejamento de longo prazo
- Planejamento de médio prazo
- Planejamento de curto prazo



# Níveis de Planejamento

---

## □ **Necessidades Humanas**

- **Educacional**
- **De desenvolvimento**
- **De expansão industrial**
- **Habitacional**

## □ **Variáveis do Processo**

- **Social**
- **Econômica**
- **Administrativa**



# Níveis de Planejamento

---

## □ Área de Competência

- Municipal
- Regional
- Estadual
- Nacional

## □ Abrangência

- Global
- Parcial
- Setorial



# Níveis de Planejamento

---

## Níveis de Implantação

- Macro
- Micro
- Misto

## Tipo de Entidade

- Governamental
- Privado

## Prazos/Ritmo

- Semanal
- Mensal
- Semestral
- Anual



# Níveis de Planejamento

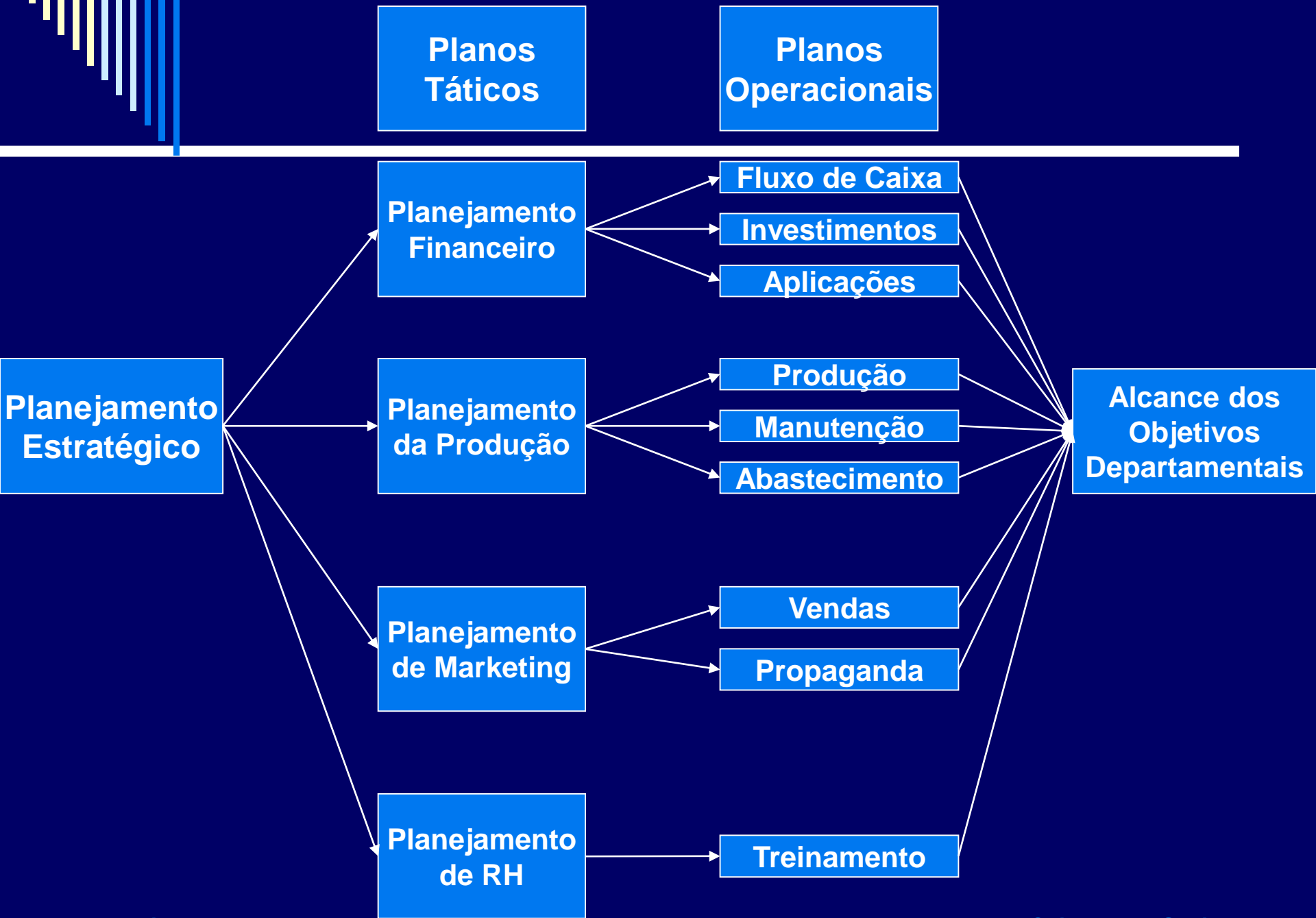
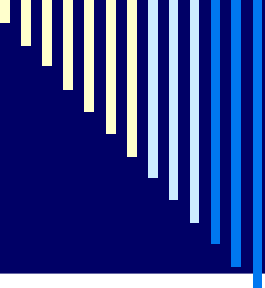
---

## □ Tempo/Resultados

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo

## □ Detalhamento

- Política
- Programa
- Projeto
- Plano





# Tipos de Planejamento

---

## Planejamento Estratégico:

- Fixa a natureza da organização: missão, estratégias, objetivos.  
Responsabilidade: direção geral (alta administração).

## Planejamento Tático:

- Serve para gerenciar recursos visando atingir os planos estratégicos (projetos, ações etc.).  
Responsabilidade: executivos de diretoria e gerencias (nível médio).

## Planejamento Operacional:

- Objetiva otimizar as operações, elaboração de procedimentos, visando a realização dos planos estratégicos e táticos.  
Responsabilidade: chefes de departamento/seção (nível baixo).





# Tipos de Planejamento

---

## Planejamento Permanente

- ❑ Fixa a natureza e o conteúdo durante longo prazo de: políticas, procedimentos, regras e regulamentos.

## Planejamento Único

- ❑ Servem a um propósito específico, durante um período limitado e depois são trocados, modificados ou descartados. Ex.: projetos.



# Aspectos que Diferenciam os Tipos de Planejamento

---

- **Nível de decisões:** o planejamento estratégico é sempre coordenado pelos escalões mais elevados da organização, contudo todos participam;
- **Dimensão temporal:** o planejamento estratégico tem sempre um alcance maior no tempo, do que o tático e o operacional;
- **Amplitude de efeitos:** as decisões envolvidas no planejamento estratégico envolvem a organização como um todo e não simplesmente uma parte dela.



# Referências

---

- ALMEIDA, M. C. B. de. **Planejamento de bibliotecas e serviços de informação**. 2.ed. Brasília: Bricquet de Lemos, 2005. 144p.
- BARBALHO, C. R. S.; BERAQUET, V. S. M. **Planejamento estratégico para unidades de informação**. São Paulo: Polis/APB, 1995. 69p. (Coleção Palavra-Chave, 5)
- CHIAVENATO, I.; SAPIRO, A. **Planejamento estratégico**: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.415p.
- DRUCKER, P. **Introdução à Administração**. São Paulo: Pioneira, 1984. p.133-136
- FARIA, J. C. **Administração**: introdução ao estudo. 3.ed. São Paulo: Thomson/Pioneira, 1997. 168p.
- MEGGINSON, L. C., MOSLEY, D. C., PIETRI JR., P. H. **Administração**: conceitos e aplicações. 4.ed. São Paulo: Harbra, 1998. 614p.
- STEINER, G. A. **Strategic planning**: what every manager must know. New York: Free Press, 1997.