

Tipos de Planejamento

Profa. Marta Valentim



**Marília
2017**



Tipos de Planejamento

Quanto à natureza:

- Planejamento Estratégico
- Planejamento Tático
- Planejamento Operacional

Quanto aos objetivos e metas organizacionais:

- Planejamento Permanente (Políticas)
- Planejamento de Uso Único (Programas/Projetos)

Quanto ao tempo:

- Planejamento de longo prazo
- Planejamento de médio prazo
- Planejamento de curto prazo



Níveis de Planejamento

- **Necessidades Humanas**
 - **Educacional**
 - **De desenvolvimento**
 - **De expansão industrial**
 - **Habitacional**

- **Variáveis do Processo**
 - **Social**
 - **Econômica**
 - **Administrativa**



Níveis de Planejamento

□ Área de Competência

- Municipal
- Regional
- Estadual
- Nacional

□ Abrangência

- Global
- Parcial
- Setorial



Níveis de Planejamento

Níveis de Implantação

- Macro
- Micro
- Misto

Tipo de Entidade

- Governamental
- Privado

Prazos/Ritmo

- Semanal
- Mensal
- Semestral
- Anual



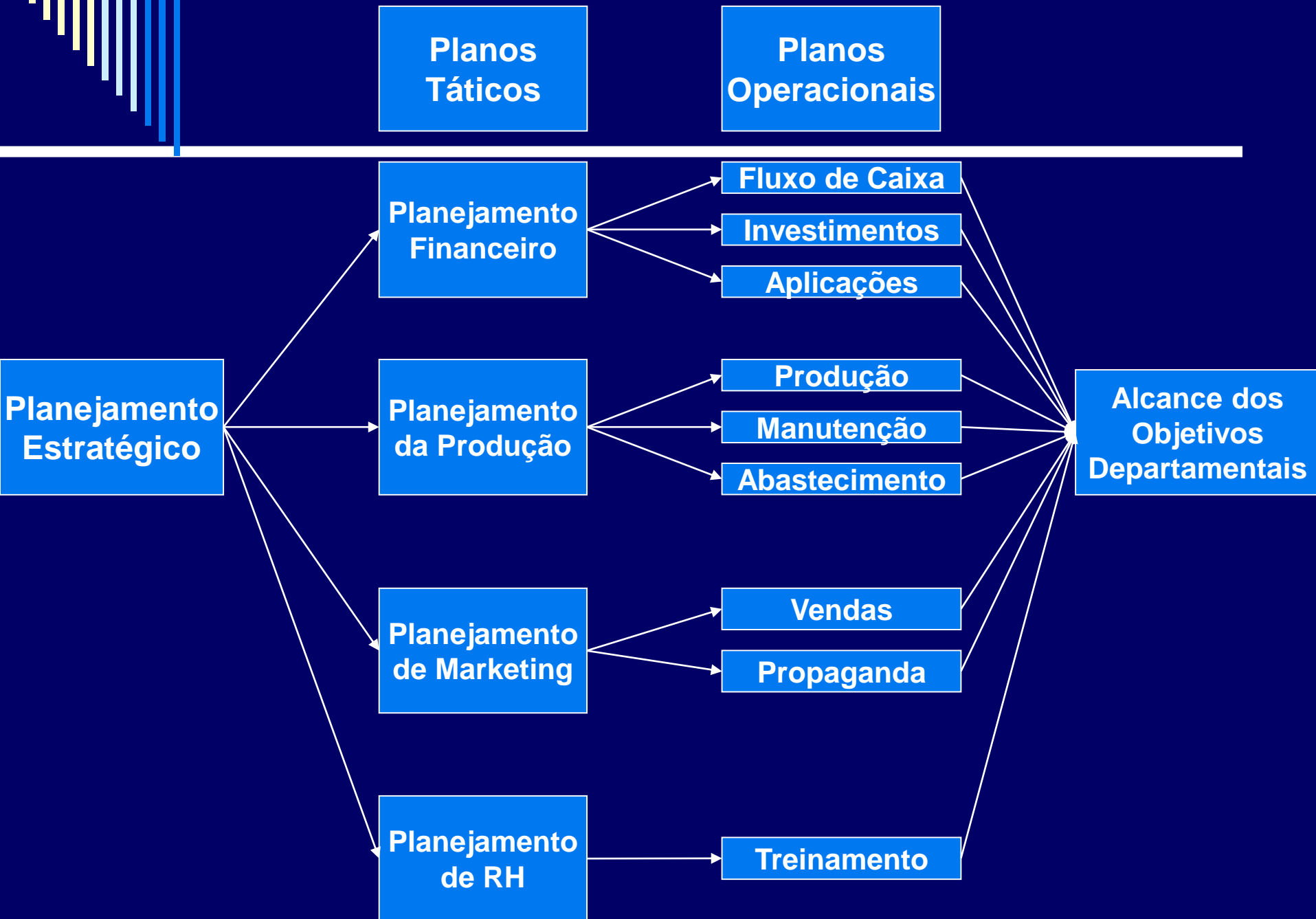
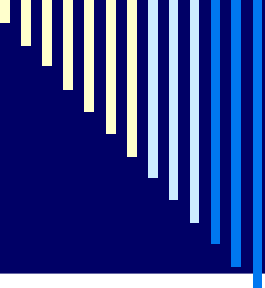
Níveis de Planejamento

□ Tempo/Resultados

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo

□ Detalhamento

- Política
- Programa
- Projeto
- Plano





Tipos de Planejamento

Planejamento Estratégico:

- Fixa a natureza da organização: missão, estratégias, objetivos.
Responsabilidade: direção geral (alta administração).

Planejamento Tático:

- Serve para gerenciar recursos visando atingir os planos estratégicos (projetos, ações etc.).
Responsabilidade: executivos de diretoria e gerencias (nível médio).

Planejamento Operacional:

- Objetiva otimizar as operações, elaboração de procedimentos, visando a realização dos planos estratégicos e táticos.
Responsabilidade: chefes de departamento/seção (nível baixo).



Tipos de Planejamento

Planejamento Permanente

- ❑ Fixa a natureza e o conteúdo durante longo prazo de: políticas, procedimentos, regras e regulamentos.

Planejamento Único

- ❑ Servem a um propósito específico, durante um período limitado e depois são trocados, modificados ou descartados. Ex.: projetos.



Aspectos que Diferenciam os Tipos de Planejamento

- **Nível de decisões:** o planejamento estratégico é sempre coordenado pelos escalões mais elevados da organização, contudo todos participam;
- **Dimensão temporal:** o planejamento estratégico tem sempre um alcance maior no tempo, do que o tático e o operacional;
- **Amplitude de efeitos:** as decisões envolvidas no planejamento estratégico envolvem a organização como um todo e não simplesmente uma parte dela.



Referências

- ALMEIDA, M. C. B. de. **Planejamento de bibliotecas e serviços de informação**. 2.ed. Brasília: Briquet de Lemos, 2005. 144p.
- BARBALHO, C. R. S.; BERAQUET, V. S. M. **Planejamento estratégico para unidades de informação**. São Paulo: Polis/APB, 1995. 69p. (Coleção Palavra-Chave, 5)
- CHIAVENATO, I.; SAPIRO, A. **Planejamento estratégico**: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.415p.
- DRUCKER, P. **Introdução à Administração**. São Paulo: Pioneira, 1984. p.133-136
- FARIA, J. C. **Administração**: introdução ao estudo. 3.ed. São Paulo: Thomson/Pioneira, 1997. 168p.
- MEGGINSON, L. C., MOSLEY, D. C., PIETRI JR., P. H. **Administração**: conceitos e aplicações. 4.ed. São Paulo: Harbra, 1998. 614p.
- STEINER, G. A. **Strategic planning**: what every manager must know. New York: Free Press, 1997.